

TERVEYSASEMA- VERKKOSELVITYS 2020

**Sosiaali- ja terveystalvaelukeskus
Terveys- ja hoivapalvelut
Anni Lintula, Kirsi Jokinen, Sari
Koistinen, 13.8.2020**



SISÄLLYSLUETTELO

1 NYKYINEN TERVEYSASEMAVERKKO.....	2
1.1 LOIMAAN PÄÄTERVEYSASEMA JA TYKS LOIMAAN SAIRAALA	2
1.1.1 Loimaan pääterveysasema	2
1.1.2 Tyks Loimaan sairaala	2
1.1.3 Sairaanhoidopiirin keskitetyt palvelut.....	3
1.2 HIRVIKOSKEN TERVEYSASEMA	6
1.3 MELLILÄN TERVEYSASEMA.....	8
1.4 ALASTARON TERVEYSASEMA	8
1.5 ORIPÄÄN TERVEYSASEMA.....	9
2 KEHITTÄMINEN	11
2.1 LAINSÄÄDÄNTÖ JA LAAJEMPI NÄKÖKULMA ASIAAN.....	11
2.2 AVOSAIRAANHOIDON VASTAANOTTOTOIMINTOJEN ASIAKASPROSESSIEN KEHITTÄMISESTÄ LOIMAALLA	12
2.3 SUUN TERVEYDENHUOLLON KEHITTÄMISESTÄ.....	15
2.4 TERVEYSASEMAVERKON KEHITTÄMISESTÄ	16
3 TOIMENPIDE-EHDOTUKSET	18
LIITE 1 TERVEYSASEMAVERKKOSELVITYKSEEN 2020	21
LIITE 2 ERILAISTEN VAIHTOEHTOJEN ETUJEN JA ONGELMIEN VERTAILU:	1
LIITTEET 3 A JA B	4
TOIMENPITEET, NIIDEN AIKATAULUT JA MÄÄRÄRAHAVARAUKSET.....	4
TOIMENPITEIDEN KUSTANNUSVAIKUTUKSET ERI VAIHTOEHDOISSA	4

1 NYKYINEN TERVEYSASEMAVERKKO

1.1 LOIMAAN PÄÄTERVEYSASEMA JA TYKS LOIMAAN SAIRAALA

1.1.1 Loimaan pääterveysasema

Loimaan pääterveysasemalla toimii lääkäreiden ja hoitajien vastaanotto, suun terveydenhuollon yksikkö, terapiapalvelut apuvälinepalveluineen sekä mielenterveys- ja päihdetyöryhmä, johon kuuluvat mielenterveysvastaanotot ja päihdepoliklinikka. Terapiapalvelut tarjoaa pääterveysasemalla fysioterapeutin suoravastaanottoa kiinteässä yhteistyössä keskitetyn kiirevastaanoton kanssa.

Koululääkärin työhuone on pääterveysasemalla.

Pääterveysasemalla ei ole erillistä TYKSLabin näytteenottopistettä, sillä TYKSLabin kiinteä toimipiste sijaitsee Tyks Loimaan sairaalassa.

Pääterveysasemalla toimii avosairaanhoidon vastaanottopalveluiden keskitetty hoidon tarpeen arviointi ja kiirevastaanotto ma-to klo 8-15.30 ja pe klo 8-15. Potilaat ottavat yhteyttä 1) soittamalla keskitettyyn ajanvarausnumeroon, jossa on takaisinsoittojärjestelmä 2) tekemällä sähköisen ajanvarauspyynnön / hoidon tarpeen arvioinnin KlinikPro-järjestelmän kautta 3) saapumalla terveysasemalle.

Päivittäin kiirevastaanotossa työskentelee kaksi lääkäriä ja kaksi sairaanhoitajaa. Covid-19 epidemian aikana päivittäin kiirevastaanotossa työskentelee kolme lääkäriä ja kolme sairaanhoitajaa.

Koko avosairaanhoidon henkilökunta kaikilta terveysasemilta osallistuu keskitettyihin toimintoihin vuorollaan erillisen suunnitelman mukaan. Näihin keskitettyihin toimintoihin osoitetaan päivittäin kahden / kolmen lääkärin ja kuuden / seitsemän hoitajan työpanos, mikä vaikuttaa terveysasemilla ei-kiireellisessä vastaanottotoiminnassa käytettävissä olevaan henkilöresurssiin.

1.1.2 Tyks Loimaan sairaala

Tyks Loimaan sairaalan tiloissa toimii sairaanhoitopiirin kanssa yhteinen diabetesosaamiskeskus, jonne kaupungin diabetesvastaanotto on muuttanut tammikuussa 2019. Diabetesvastaanotolla työskentelevät pysyvästi kaksi terveydenhoitajaa ja jalkaterapeutti; lääkäri työvoimaa osoitetaan 0,4 lääkärin työpanos pääterveysaseman tiimeistä. Ravitsemusterapeutin palveluita ostetaan diabetesvastaanotolle 1 päivä viikossa sairaanhoitopiiriltä.

Tyks Loimaan sairaalan tiloissa toimii kaupungin toimintana murtumien jatkohoitopoliklinikka kahtena aamupäivänä viikossa. Jatkohoitopoliklinikalle osoitetaan 0,2 lääkärin työpanos pääterveysaseman tiimeistä. Muuna työvoimana on sairaanhoitopiirin lääkintävahtimestari (ostopalveluna) sekä akuutti kuntoutusosasto 2:n fysioterapeutti.

Tyks Loimaan sairaalan tiloissa toimii pääterveysaseman, Mellilän ja Hirvikosken keskitetty äitiys- ja lastenneuvola. Äitiys- ja lastenneuvolassa työskentelee 4 terveydenhoitajaa, ja sinne on osoitettu yhteensä 0,3 lääkärin työpanos pääterveysasemalta ja 0,2 lääkärin työpanos Hirvikosken terveysasemalta. Neuvola on muuttanut tiloihin syksyllä 2019.

Tyks Loimaan sairaalan tiloissa toimii perhesuunnitteluneuvola. Perhesuunnitteluneuvolassa työskentelee 1 terveydenhoitaja, joka on suorittanut sairaanhoitajan rajoitetun

lääkkeenmääräämiskoulutuksen keväällä 2013. Perhesuunnitteluneuvolaan on osoitettu 0,05 lääkärin työpanos pääterveysasemalta. Neuvola on muuttanut tiloihin syksyllä 2019.

Tyks Loimaan sairaalassa toimivat kaupungin akuutit kuntoutusosastot, joilla tuotetaan syksyllä 2020 perustasoisia hoitopaikkoja 36 ja erikoissairaanhoidon hoitopaikkoja 8. 13.8.2020 näyttää siltä, että vuoden 2021 alusta alkaen kaupungilla on toiminnassa kaksi akuuttia kuntoutusosastoa sairaalakiinteistössä.

Tyks Loimaan sairaalassa on sairaanhoitopiirin laboratorio- ja kuvantamispalveluiden yksiköt ja Tyks Akuutin terveydenhuollon päivystys klo 08-22 (1.9.2020 alkaen klo 08-20). Myös ambulanssien tukikohta on Tyks Loimaan sairaalassa.

Tykslab toteuttaa laboratorionäytteiden ottoa omassa toimipisteessään Tyks Loimaan sairaalassa, kaupungin Alastaron terveysasemalla maanantaisin ja torstaisin klo 8-10 ja kaupungin Oripään terveysasemalla keskiviikkoisin klo 8-10.

Sosiaali- ja terveystalvvelukeskuksen henkilökunta ottaa laboratorionäytteitä Hirvikosken terveysasemalla torstaisin klo 8-9.

1.1.3 Sairaanhoitopiirin keskitetyt palvelut

Sosiaali- ja terveystalvvelukeskus hankkii lääkkeensä ja hoitotarvikkeensa sairaanhoitopiiriltä, samoin välinehuoltopalvelut suun terveydenhuoltoon lukuun ottamatta.

Akuuttiosastoille ostetaan sairaanhoitopiiriltä osastofarmasian palveluita.

Sosiaali- ja terveystalvvelukeskuksen lääkintäteknisten laitteiden rekisteri- ja huoltopalvelut ostetaan sairaanhoitopiiriltä.

AVOSAIRAANHOIDON VASTAANOTTOPALVELUT PÄÄTERVEYSASEMALLA

Pääterveysasemalla toimii kolme tiimiä, jotka huolehtivat avosairaanhoidon vastaanottoiminnoista.

Tiimi 1, Loimaa

Lääkäri

Lääkäri

Sairaanhoitaja

Sairaanhoitaja

Terveydenhoitaja

Tiimi 2, Loimaa

Lääkäri

Lääkäri

Sairaanhoitaja

Sairaanhoitaja

Terveydenhoitaja

Tiimi 3, Loimaa

Lääkäri
Lääkäri
Lääkäri
Sairaanhoitaja
Sairaanhoitaja
Terveystenhoitaja

Tiimien lisäksi pääterveysasemalla toimii:

- Yksi terveystakeskusavustaja (ei terveydenhuollon ammattihenkilö), joka huolehtii monista yhteisistä asioista, kuten toimenpideavustuksista, maksuttomien hoitotarvikkeiden jakelusta ja täyskustannusmaksuista sekä lääkäreiden työohjelmista. Tarvittaessa hän osallistuu saneluiden purkuun.
- Yksi osastonsihteri (31.8.2020 alkaen kaksi osastonsihteriä), joka purkaa Loimaan ja Oripään vastaanottopalveluiden, ennaltaehkäisevän terveydenhuollon sekä koululääkärin sanelut ja huolehtii arkistosta.

Loimaan pääterveysaseman **avosairaanhoidossa** on 2,9 terveydenhoitajan työpanos, joka koostuu tällä hetkellä kolmesta eri terveydenhoitajasta.

Terveydenhoitajaresurssia on jaettu pääterveysaseman tiimeihin. Terveydenhoitajien työpanosta kuluu kuitenkin myös muihin toimintoihin kuten hoidon tarpeen arviointiin. Yksi pääterveysaseman terveydenhoitaja toimii tartuntatautihoitajana muun terveydenhoitajan työnsä ohessa.

Loimaan perhesuunnitteluneuvolan terveydenhoitaja tekee koko toiminta-alueen:

- asevelvollisten terveystarkastukset,
 - työttömien terveystarkastukset,
 - kaikki lakisääteiset seulontatutkimukset sekä
 - pääterveysaseman alueen alle 65-vuotiaiden omaishoitajien terveystarkastukset
- Tähän kaikkeen toimintaan on osoitettu 0,3 terveydenhoitajan työpanos.

Yksi pääterveysaseman avosairaanhoidon terveydenhoitajista on suorittanut hoitajan rajoitetun lääkkeenmääräämiskoulutuksen keväällä 2013. Tämän osaamisen hyödyntäminen on huomioitava toiminnan jatkokehittämisessä erityisesti avosairaanhoidon vastaanottopalveluissa.

Loimaalla on yhteensä koulu- ja opiskeluterveydenhuollossa 4,8 terveydenhoitajan työpanos. Terveydenhoitajien työtilat ovat kouluilla.

Pääterveysaseman avosairaanhoidon **tiimien lääkäreiden** työpanoksesta osoitetaan:

Keskitettyyn äitiysneuvolaan 0,1 henkilötyövuotta
Keskitettyyn lastenneuvolaan 0,2 henkilötyövuotta
Diabetesvastaanottoon 0,4 henkilötyövuotta
Keskitettyyn perhesuunnitteluneuvolaan 0,05 henkilötyövuotta
Tehostettuun palveluasumiseen 0,2 henkilötyövuotta
Murtumien jatkohoitopoliklinikan toimintaan 0,2 henkilötyövuotta
Lähiesimiestyöhön / hallintoon 0,2 henkilötyövuotta

Pääterveysasemalla toimii lisäksi tiimeihin kuulumaton terveystakeskuslääkäri, joka hoitaa koulu- ja opiskeluterveydenhuollon lääkärin tehtävät.

Valtuusto on lisäksi hyväksynyt kaksi uutta terveyskeskuslääkärin vakanssia vuodella 2020. Virkoja ei ole toistaiseksi onnistuttu täyttämään, mutta niiden tarkoituksena on kohentaa hoitoon pääsyä odotettavissa olevien uusien vaatimusten mukaisiksi.

Tyks Loimaan sairaalan tiloissa toimivien akuuttien kuntoutusosastojen lääkäreiden (3 vakanssia) työpanoksesta osoitetaan:

Kotihoitoon (sisältää ikä- ja muistineuvolan toiminnan) ja tehostettuun palveluasumiseen yhteensä 0,6 henkilötyövuotta.

Pääterveysaseman väestölle on näin ollen osoitettu laskennallisesti 5,65 lääkärin työpanos avosairaanhoidon vastaanottotoimintaan.

Keskitettyyn kiirevastaanottoon osallistuminen vähentää työpanosta 1,2, jolloin ei-kiireelliseen vastaanottoon jää 4,45 lääkärin työpanos.

Lääkäreistä kaksi tekee tällä hetkellä lyhennettyä työaika, minkä vuoksi työpanos pienenee 0,5 verran – jäljelle jää 3,95 lääkärin työpanos ei-kiireelliseen vastaanottotoimintaan.

Pääterveysaseman väestölle on osoitettu laskennallisesti 7 sairaanhoitajan ja 2,9 terveydenhoitajan työpanos avosairaanhoidon vastaanottotoimintaan.

Keskitettyyn kiirevastaanottoon osallistuminen vähentää työpanosta 4,6, jolloin ei-kiireelliseen vastaanottoon jää yhteensä 5,3 sairaanhoitajan/terveydenhoitajan työpanos.

Tällä hetkellä sairaanhoitajista/terveydenhoitajista kahden lyhennettyä työaika tekevän työpanosta ei ole saatu korvattua, minkä vuoksi hoitajien työpanos pienenee 0,4 verran – jäljelle jää 4,9 sairaanhoitajan/terveydenhoitajan työpanos ei-kiireelliseen vastaanottotoimintaan.

TERAPIAPALVELUT

Terveys- ja hoivapalveluiden avoterveydenhuollossa työskentelee yhteensä 5 fysioterapeuttia, 2 puheterapeuttia (toinen irtisanoutunut, toinen anonut virkavapaata) ja 0,4 toimintaterapeuttia (0,6 akuuttiosastoilla). Toimintaterapeutin työpanos on osoitettu lähinnä lastenneuvolaan. Vuoden 2020 hyväksytyssä talousarviossa olisi lisätty lastenneuvolaan osoitettua toimintaterapeutin työpanos kokonaiseen toimintaterapeuttiin (0,6 akuuttiosastoille ja 0,4 kuntouttavaan päivätoimintaan).

Terapiapalveluiden pääasialliset tilat ovat tällä hetkellä Loimaan pääterveysasemalla, palveluita kuitenkin tarjotaan tarpeen mukaan myös Alastaron terveysasemalla, jossa käytössä on työhuoneen lisäksi myös ryhmätila.

Apuvälinepalvelut toimivat pääterveysasemalla.

MIELENTERVEYS- JA PÄIHDETYÖRYHMÄ

Mielenterveys- ja päihdetyöryhmässä työskentelee 7 sairaanhoitajaa ja 1 psykologi. Lisäksi ennaltaehkäisevässä terveydenhuollossa työskentelee 1 psykologi.

Mielenterveyskuntoutujien päivätoiminnassa Kartanonmäen palvelukeskuksessa työskentelee 2 sairaanhoitajaa.

Mielenterveys- ja päihdetyöryhmän lääkäri työpanos (2 työpäivää viikossa) hankitaan yksityiseltä palveluntuottajalta.

Tiimien terveyskeskuslääkärit eivät tilastoi käyntejä mielenterveys- ja päihdetyöryhmässä, vaan avosairaanhoidossa. Lääkäreiden työaika ei ole osoitettu erikseen mielenterveys- ja päihdetyöryhmän toimintaan, vaan hoitava virkalääkäri löytyy avosairaanhoidon tiimeistä.

Mielenterveys- ja päihdetyöryhmän sairaanhoitajien työaika on hajautettu Alastaron terveysasemalle 1 päivä viikossa. Kotikäyntejä toteutetaan tarvittaessa.

SUUN TERVEYDENHUOLTO PÄÄTERVEYSASEMALLA

Loimaan pääterveysasemalla on seitsemän hoituhuonetta. Hammaslääkäreiden vakansseista viisi ja suuhygienistien vakansseista kaksi on sijoitettu pääterveysasemalle.

Yhdessä pääterveysaseman vastaanottohuoneista on panoraama- ja kefalostaattikuvauslaitteisto, joka tuottaa röntgenkuvia terveyskeskuksen, yksityisten hammaslääkäreiden ja Tyks Loimaan sairaalan tarpeisiin. Kuvia ottavat hammaslääkärit, suuhygienistit ja yksi hammashoitaja.

Suun terveydenhuollon kaikkien hoitoloiden ajanvaraus ja puhelinneuvonta on keskitetty **pääterveysasemalle**. Ajanvarauksessa ja puhelinneuvonnassa työskentelee 1,5 hammashoitajaa.

Pääterveysasemalla toimii suun terveydenhuollon alaisuudessa **välinehuoltoyksikkö**. Välinehuollossa työskentelee 1,5 hammashoitajaa.

Pääterveysasemalla käy joka toinen keskiviikko kirurgiaan perehtynyt hammaslääkäri, joka ostopalveluna suorittaa ne erityisosaamista vaativat leikkaukselliset toimenpiteet, mitkä eivät täytä erikoissairaanhoidon kriteerejä.

Suunterveydenhuollon päivystys on ma-pe klo 8-16 järjestetty niin, että jokaisella hammaslääkärillä on akuuttiaika/päivä ja jokaiselle päivälle on nimetty jonopäivystäjä, joka hoitaa ne potilaat, joille näitä yksittäisiä aikoja ei riitä.

Pääterveysaseman taloustoimistossa on johtavan hammaslääkärin ja vastaavan suuhygienistin yhteinen toimisto.

Pääterveysasemalle on kuljetettu alakoululaisia Metsämaan, Kauhanojan ja Asemanseudun kouluista kyseisten koulujen etäisen sijainnin vuoksi sekä asetusten mukaisten terveystarkastusten toteutumisen varmistamiseksi.

Keskuskoulun ja Puistokadun koulun oppilaat eivät tarvitse kuljetusta hoitolan läheisyyden vuoksi.

1.2 HIRVIKOSKEN TERVEYSASEMA

Hirvikosken terveysasemalla toimii lääkäreiden ja hoitajien vastaanotto ja suun terveydenhuollon yksikkö.

Laboratorionäytteiden otto (veri- ja virtsanäytteet) toteutetaan terveyskeskuksen omana työnä Hirvikosken sairaanhoitajan toimesta torstaisin klo 8.00 - 9.00.

AVOSAIRAANHOIDON VASTAANOTTOPALVELUT HIRVIKOSKEN TERVEYSASEMALLA

Hirvikosken terveysasemalla toimii **yksi tiimi, joka huolehtii avosairaanhoidon vastaanottotoiminnoista.**

Lääkäri
Lääkäri
Sairaanhoitaja
Sairaanhoitaja
Terveystenhoitaja

Hirvikosken sairaanhoitajista toinen on suorittanut hoitajan rajoitetun lääkkeenmääräämiskoulutuksen keväällä 2013. Tämän osaamisen hyödyntäminen on huomioitava toiminnan jatkokehittämisessä.

Sairaanhoitajan työaika kuluu laboratorionäytteiden ottoon oheistoimintoihin noin 3 tuntia viikossa.

Hirvikosken terveysasemalla on avosairaanhoidossa 1 terveydenhoitajan työpanos. Kyseistä terveydenhoitajaresurssia on jouduttu käyttämään myös pääterveysasemalla sekä maahanmuuttajien koulu- ja opiskeluterveydenhuollon terveystarkastuksiin.

Loimaalla on yhteensä koulu- ja opiskeluterveydenhuollossa 4,8 terveydenhoitajan työpanos. Terveystenhoitajien työtilat ovat kouluilla.

Hirvikosken terveysaseman tiimin lääkäreiden työpanoksesta osoitetaan:
Keskitettyyn äitiys- ja lastenneuvolaan 0,2 lääkärin työpanos
Kotihoitoon 0,2 lääkärin työpanos

Hirvikosken terveysasemalla on näin ollen osoitettu laskennallisesti 1,6 lääkärin työpanos vastaanottoon.
Keskitettyyn kiirevastaanottoon osallistuminen vähentää työpanosta 0,2, jolloin ei-kiireelliseen vastaanottoon jää 1,4 lääkärin työpanos.
Lääkäreistä toinen tekee pysyvästi 80-prosenttista työaika ja toinen toistaiseksi määräaikaaisesti 60-prosenttista työaika.
Ei-kiireelliseen vastaanottotoimintaan jää näin 0,8 lääkärin työpanos.

Hirvikosken terveysasemalla on laskennallisesti osoitettu 2,9 sairaanhoitajan/terveydenhoitajan työpanos avosairaanhoitoon.
Keskitettyyn kiirevastaanottoon osallistuminen vähentää työpanosta 0,7, jolloin ei-kiireelliseen vastaanottoon jää 2,2 sairaanhoitajan/terveydenhoitajan työpanos.
Tällä hetkellä terveydenhoitaja tekee lyhennettyä työaika, joten ei-kiireelliseen vastaanottotoimintaan jää 2 sairaanhoitajan/terveydenhoitajan työpanos.

SUUN TERVEYDENHUOLTO HIRVIKOSKEN TERVEYSASEMALLA

Hirvikosken terveysaseman hammashoitolassa on kolme hoituhuonetta sekä välinehuolto.

Hirvikosken hammashoitolaan on sijoitettu 2 hammaslääkärin vakanssia, 2 hammashoitajaa ja 1 suuhygienisti.

Oripään terveysaseman laitoshuoltaja osallistuu Hirvikosken välinehuollon toimintaan 15 tuntia viikossa.

Hirvikosken terveysasemalle on kuljetettu alakoululaisia Kojonkulman ja Niinijoen kouluista kyseisten koulujen etäisen sijainnin vuoksi sekä asetusten mukaisten terveystarkastusten toteutumisen varmistamiseksi.

Hirvikosken yhtenäiskoulun oppilaat eivät tarvitse kuljetusta hoitolan läheisyyden vuoksi.

1.3 MELLILÄN TERVEYSASEMA

Mellilän terveysasemalla suun terveydenhuolto on lopetettu kaupunginhallituksen päätöksen mukaisesti kesällä 2013. Hoitokoneet ja kalusteet on siirretty pääterveysasemalle vapaaseen huoneeseen.

Mellilän terveysasemalla on neuvolassa viimeksi ollut toimintaa 27.3.2018. Tuolloin on terveydenhoitaja viimeisen kerran työskennellyt äitiys- ja lastenneuvolassa.

Avosairaanhoidon puolella toimintaa on ollut viimeksi 6.2.2018. Tuolloin on sairaanhoitaja ollut paikalla ottamassa verinäytteitä.

Mellilän terveysasema ei ole tällä hetkellä käytössä.

Palvelut tuotetaan pääterveysasemalla.

1.4 ALASTARON TERVEYSASEMA

Alastaron terveysasemalla toimii lääkäreiden ja hoitajien vastaanotto, äitiys- ja lastenneuvola sekä suun terveydenhuollon yksikkö, myös terapiapalveluita sekä mielenterveys- ja päihdetyöryhmän palveluita tarjotaan Alastarolla tarpeen mukaan.

TYKSLab toteuttaa laboratorionäytteiden ottoa ma ja to klo 8.00 – 10.00.

AVOSAIRAANHOIDON VASTAANOTTOPALVELUT JA ENNALTAEHKÄISEVÄ TERVEYDENHUOLTO ALASTARON TERVEYSASEMALLA

Alastaron terveysasemalla toimii **yksi tiimi, joka huolehtii avosairaanhoidon vastaanottotoiminnoista.**

Lääkäri

Lääkäri

Sairaanhoitaja

Sairaanhoitaja

Terveydenhoitaja (0,1)

Alastaron terveysasemalle avosairaanhoitoon on osoitettu 0,1 terveydenhoitajan työpanos pääterveysasemalta.

Alastarolla on 0,6 terveydenhoitajan työpanos **äitiys- ja lastenneuvolassa**. Tähän tehtävään kuuluvat myös Oripään äitiys- ja lastenneuvolatyöt (0,4).

Loimaalla on yhteensä koulu- ja opiskeluterveydenhuollossa 4,8 terveydenhoitajan työpanos. Terveystenhoitajien työtilat ovat kouluilla. Alastaron ja Oripään alueen kouluilla työskentelevälle kouluterveydenhoitajalle kuuluvat Alastaron ja Oripään alueen 6-vuotiaiden tarkastukset (0,8). Loput terveydenhoitajan työpanoksesta (0,2) käytetään Oripään avosairaanhoidon.

Alastaron terveystasemalla työskentelee yksi terapiapalveluiden fysioterapeutti, jonka työpanosta osoitetaan myös pääterveystasemalle.

Mielenterveys- ja päihdetyöryhmän sairaanhoitaja työskentelee yhden päivän viikossa Alastarolla.

Alastaron terveystaseman tiimin lääkäreiden työpanoksesta osoitetaan:

Äitiys- ja lastenneuvolaan 0,1 lääkärin työpanos

Kotihoitoon ja tehostettuun palveluasumiseen 0,25 lääkärin työpanos

Alastaron terveystasemalla on näin ollen osoitettu laskennallisesti 1,65 lääkärin työpanos vastaanottoon.

Keskitettyyn kiirevastaanottoon osallistuminen vähentää työpanosta 0,4, jolloin ei-kiireelliseen vastaanottoon jää 1,25 lääkärin työpanos.

Lääkäreistä toinen tekee toistaiseksi määräaikaisesti 80-prosenttista työaika, mikä tarkoittaa, että tosiasiallisesti ei-kiireellisissä vastaanottopalveluissa on käytettävissä 1,05 lääkärin työpanos.

Alastaron terveystasemalla on sairaanhoitajan/terveydenhoitajan työpanosta osoitettu laskennallisesti 2,1.

Keskitettyyn kiirevastaanottoon osallistuminen vähentää työpanosta 0,8, jolloin ei-kiireelliseen vastaanottoon jää 1,3 hoitajan työpanos.

SUUN TERVEYDENHUOLTO ALASTARON TERVEYSTASEMALLA

Alastaron terveystaseman hammashoitolassa on kaksi hoitohuonetta sekä välinehuoltotila. Laitoshuoltaja osallistuu noin 4 tuntia viikossa välinehuoltoon.

Alastaron hammashoitolassa työskentelee 1 hammaslääkäri, 1 suuhygienisti (0,5 työpanos) ja 1 hammashoitaja.

Alastaron terveystasemalle on kuljetettu alakoululaisia Kojonkulman koulusta kyseisen koulun etäisen sijainnin vuoksi sekä asetusten mukaisten terveystarkastusten toteutumisen varmistamiseksi.

Kirkonkylän koulun ja Yläkoulun oppilaat eivät tarvitse kuljetusta hoitolan läheisyyden vuoksi.

1.5 ORIPÄÄN TERVEYSTASEMA

Oripään terveystasemalla toimii lääkäreiden ja hoitajien vastaanotto, äitiys- ja lastenneuvola sekä suun terveydenhuollon yksikkö.

TYKSLab toteuttaa laboratorionäytteiden ottoa keskiviikkoisin klo 8.00 – 10.00.

AVOSAIRAANHOIDON VASTAANOTTOPALVELUT JA ENNALTAEHKÄISEVÄ TERVEYDENHUOLTO ORIPÄÄN TERVEYSASEMALLA

Oripään terveysasemalla toimii **yksi tiimi, joka huolehtii avosairaanhoidon vastaanottoiminnoista.**

Lääkäri
Sairaanhoitaja
Terveystenhoitaja

Oripäässä työskentelevä terveydenhoitaja toimii myös kouluterveydenhoitajana Oripään koululla ja Alastaron kouluilla ja hänelle kuuluvat Oripään ja Alastaron alueen 6 – vuotiaiden tarkastukset (0,8).

Oripäässä on 0,4 terveydenhoitajan työpanos **äitiys- ja lastenneuvolassa**. Tähän tehtävään kuuluvat myös Alastaron äitiys- ja lastenneuvolatyöt (0,6).

Oripään terveysaseman tiimin lääkärin työpanoksesta osoitetaan:
Ennalta ehkäisevään terveydenhuoltoon (äitiys- ja lastenneuvola, kouluterveydenhuolto) 0,05 lääkärin työpanos
Oripään kunnan kotihoitoon ja palveluasumiseen 0,05 lääkärin työpanos

Oripään terveysasemalla on näin ollen osoitettu laskennallisesti 0,9 lääkärin työpanos vastaanottoon.
Keskitettyyn kiirevastaanottoon osallistuminen vähentää työpanosta 0,2, jolloin ei-kiireelliseen vastaanottoon jää 0,7 lääkärin työpanos.

Oripään terveysasemalla on osoitettu 1,2 sairaanhoitajan/terveydenhoitajan työpanos vastaanottoon.
Keskitettyyn kiirevastaanottoon osallistuminen vähentää työpanosta 0,4, jolloin ei-kiireelliseen vastaanottoon jää 0,8 sairaanhoitajan/terveydenhoitajan työpanos.

SUUN TERVEYDENHUOLTO ORIPÄÄN TERVEYSASEMALLA

Oripään terveysasemalla on yksi hoituhuone ja välinehuolto. Laitoshuoltaja osallistuu 2-3 tuntia viikossa välinehuoltoon.

Oripään terveysaseman hammashoitolassa työskentelee 1 hammaslääkäri, 1 hammashoitaja, sekä suuhygienisti pääterveysaseman hammashoitolasta yhtenä päivänä joka toinen viikko.

Oripään terveysasemalle on kuljetettu alakoululaisia Virttaan ja Niinijoen kouluista kyseisten koulujen etäisen sijainnin vuoksi sekä asetusten mukaisten terveystarkastusten toteutumisen varmistamiseksi.

Oripään alakoulun oppilaat eivät tarvitse kuljetusta hoitolan läheisyyden vuoksi.

2 KEHITTÄMINEN

2.1 LAINSÄÄDÄNTÖ JA LAAJEMPI NÄKÖKULMA ASIAAN

Suomeen säädettiin ”hoitotakuulait” jo ennen 1.5.2011 voimaan tullutta terveydenhuoltolakia: sekä kansanterveys- että erikoissairaanhoidon lakiin kirjoitettiin pykälät, jotka takaavat kansalaisille hoitoon pääsyn tietyissä määrärajoissa. Samat hoitotakuusäädökset on sisällytetty uuteen terveydenhuoltolakiin.

Tarpeelliseksi katsottu hoito tulee hoitotakuulakien mukaan toteuttaa ei-kiireellisessä tapauksessa kolmen kuukauden kuluessa hoidon tarpeen toteutumisesta. Tämä kyllä toteutuu Loimaalla, mutta jonotusajat lääkärin vastaanotolle vaihtelevat terveysasemittain ja lääkäreittäin huomattavasti.

Hoitotakuulainsäädännön mukaisesti kuntalaisten tulee saada arkisin virka-aikaan välitön yhteys terveyskeskukseen niin puhelimitse kuin saapumalla itse paikalle. Vuonna 2012 käyttöön otettu takaisinsoittojärjestelmä antaa tarvittavan informaation yhteyden saannin seuraamiseksi. Yhteydensaanti myös toteutuu säädetyssä määräjasssa.

Hoitotakuulakien mukaan on kuntalaisen yhteydenoton seurauksena suoritettava hoidon tarpeen arviointi kolmen arkipäivän kuluessa yhteydenotosta. Tämä toteutuu Loimaalla, sillä hoidon tarpeen arviointi suoritetaan heti ensimmäisen yhteyden oton tapahtuessa.

1.5.2011 voimaan tullut terveydenhuoltolaki antaa kuntalaisille oikeuden valita käyttämänsä terveysaseman kerran vuodessa. Tässä yhteydessä ei voi valita ”omalääkäriä” / hoitavaa lääkäriä.

Sama laki antaa vuoden 2014 alusta alkaen suomalaisille mahdollisuuden valita käyttämänsä terveysasema Suomessa. Tämä asettaa omia haasteitaan esimerkiksi terveysasemien hinnoittelun yhdenmukaisuudelle tässä maassa.

Kansalaisten valinnan vapaus on omiaan kannustamaan terveysasemaverkon supistamiseen: Mitä enemmän on valittavissa olevia terveysasemia, sitä vaikeampaa on vastata valinnan vapauden haasteisiin ja ylläpitää tasaista, tarpeeseen perustuvaa resurssia kaikilla terveysasemilla. Jos esimerkiksi lukuisat henkilöt valitsisivat Alastaron terveysaseman, olisi tarpeeseen mahdotonta vastata, sillä tiloja ei olisi toiminnan laajentamiseen ilman uudisrakentamista.

Valtakunnallista sote- ja maakuntauudistusta valmisteltaessa on meidänkin maakunnassamme toiminut lukuisia työryhmiä valmistelemassa mahdollisen uuden lainsäädännön mukaisia palveluita.

Valmisteltaessa terveysasemaverkkoselvitystä syksyllä 2020 on otettava huomioon mahdollisesti toteutuvan sote-uudistuksen valmistelussa tehtyjä linjauksia.

Sosiaali- ja terveysministeriön Tulevaisuuden sosiaali- ja terveyskeskus –kehittämishjelmalla on viisi päätavoitetta

- Palveluiden yhdenvertaisen saatavuuden, oikea-aikaisuuden ja jatkuvuuden parantaminen
- Toiminnan painotuksen siirtäminen raskaista palveluista ehkäisevään ja ennakoivaan työhön
- Palveluiden laadun ja vaikuttavuuden parantaminen
- Palveluiden monialaisuuden ja yhteentoimivuuden varmistaminen
- Kustannusten nousun hillitseminen

Digitaalisuuteen liittyvät toimenpiteet ovat osa kaikkien tavoitteiden toteutumista.

Edellistä sote- ja maakuntauudistusta valmisteltaessa on vahvistunut suunnitelma perustaa maakuntaan LAPE-hankkeen mukaisia perhekeskuksia.

Loimaalla on mahdollisuus perustaa konkreettisesti fyysinen perhekeskus Tyks Loimaan sairaalan tiloihin. Tämä vaatii kuitenkin tilojen saneerausta sairaalassa.

Lapsiperheille suunnattavat palvelut keskitettäisiin samaan kiinteistöön: äitiys- ja lastenneuvolapalvelut, neuvolatyöhön suunnatut terapeutit, sairaanhoitopiirin avopediatri ja konsultoiva lastenneurologi, perheneuvola, lastensuojelu, perhetyö ja sairaanhoitopiirin lastenpsykiatria.

Perhekeskusta on Loimaalla alettu perustaa jo vuonna 2019:

Tyks Loimaan sairaalassa on jo kaupungin neuvolatyön käytössä 6 työhuonetta sairaalan 1. kerroksessa.

Sairaalan tiloissa vapautuu kiinteistön seuraavan saneerausvaiheen valmistuessa 2020 7 työhuonetta lisää sairaalan 1. kerroksessa, kun operatiiviset poliklinikat muuttavat entisiin leikkaussaleihin saneerattaviin tiloihin.

Tilat sairaalan 1. kerroksessa ovat ilman saneerausta valmiit käyttöön otettaviksi.

2021 voidaan siirtää Oripään-Alastaron neuvolapalvelut, koululääkäri ja lasten terapeutit sairaalan 1. kerrokseen. Tässä yhteydessä on huomattava jättää työhuoneet sairaanhoitopiirin avopediatrille ja konsultoilulle lastenneurologille (joka on tarpeen saada sairaanhoitopiiriltä). Lisäksi on syytä neuvotella sairaanhoitopiirin psykiatrian kanssa lastenpsykiatristen palveluiden sijoittamisesta Loimaalle.

Sairaanhoitopiirin investointisuunnitelmassa vuodelle 2020 varaudutaan suunnittelemaan sairaalan 3. kerroksen saneeraus niin, että loput perhekeskuksen toiminnoista voidaan sijoittaa sinne vuonna 2021 toteutettavan saneerauksen jälkeen. Huonetilatarve perheneuvolalle, perhepalveluille ja lastensuojelulle on noin 23 huonetta. Sairaalan 3. kerrokseen jäisi näiden tilojen lisäksi sairaanhoitopiirin lääkehoitopoliklinikka ja 2M-IT:n tiloja.

Perhekeskusta rakennettaessa ja perheiden palveluita Tyks Loimaan sairaalaan siirrettäessä on mahdollista keskittää asteittain avosairaanhoidon vastaanottopalveluita ja suun terveydenhuollon palveluita Loimaan pääterveysasemalle, kun perhekeskusta rakennettaessa vapautuu tiloja Loimaan pääterveysasemalla.

Tämä mahdollisuus toteuttaa Loimaan-Oripään terveysasemaverkkouudistus kannattaisi ilman muuta käyttää hyväksi.

2.2 AVOSAIRAANHOIDON VASTAANOTTOTOIMINTOJEN ASIAKASPROSESSIEN KEHITTÄMISESTÄ LOIMAALLA

Kuntalaisten tasa-arvoisuutta lääkäripalveluiden suhteen pyrittiin lisäämään luopumalla lääkäreiden väestövastuuvirkaehtosopimuksesta 1.6.2012.

Vastaanottotoimintoja on lääkäreiden väestövastuuvirkaehtosopimuksen noudattamisesta luopumisen jälkeen kehitetty intensiivisesti omaksuen uusia, moniammatillisia toimintatapoja.

Yhteyden saantia terveyskeskukseen on parannettu ottamalla ajanvarauksessa käyttöön takaisinsoittajärjestelmä kesällä 2012. Järjestelmä vaihdettiin paremmin toimivaksi syyskuussa 2015. Puheluihin vastataan saman päivän aikana (arkisin).

Vuoden 2018 alusta alkaen otettiin käyttöön asukkaita jatkuvasti palveleva mahdollisuus jättää palvelupyyntö tai suorittaa hoidon tarpeen arviointi verkossa. Näihin KlinikPro-yhteydenottoihin vastataan seuraavaan arkipäivään klo 16 mennessä.

”Ajanvaraus” eli hoidon tarpeen arviointi keskitettiin pääterveysasemalle syyskuun alussa 2013. Tammikuussa 2015 aloitettiin keskitetty kiirevastaanotto pääterveysasemalla. Kiirevastaanoton ja keskitetyn hoidon tarpeen arvioinnin henkilökunnat työskentelevät kiinteässä yhteistyössä keskenään pääterveysasemalla. Kiirevastaanotolla työskenteli alkuun kaksi hoitajaa ja yksi lääkäri.

Prosessien kehittämisen tuloksena on tammikuussa 2019 muutettu toimintamallia:

Keskitetyssä kiirevastaanotossa työskentelee kaksi hoitajaa ja kaksi lääkäriä koko toiminta-ajan niin, että aikoja annetaan kiirevastaanotolle ma-to klo 8.00 - 15.30 ja pe klo 8 - 15 välisiksi ajoiksi.

Keskitetyssä hoidon tarpeen arvioinnissa työskentelee 3,5 - 4 hoitajaa. He vastaavat takaisinsoittajärjestelmän omaavaan ”ajanvarauspuhelimeen”, KlinikPro-yhteydenottoihin ja palvelevat paikalle saapuvia asiakkaita.

Kaksi kiirevastaanoton hoitajaa poimii kiirevastaanotolle aikoja saaneet potilaat omille listoilleen. Potilaat hoidetaan hoitajan vastaanotolla, lääkärin vastaanotolla tai lääkärin konsultaation perusteella hoitajan vastaanotolla.

Ei-kiireellisessä vastaanottotoiminnassa on pyritty soveltamaan chronic care -mallia ja sen kautta uusia toimintatapoja: potilaan omahoidon tukemista, työpari- ja työryhmätyöskentelyä.

Keskitetyn kiirevastaanoton aloittamisen yhteydessä 2015 määriteltiin asiakas- /potilasryhmät, joille pyrittiin nimeämään hoidosta vastaava henkilö tai henkilöt (pitkäaikaissairaat, kotihoidon asiakkaat, runsaasti palveluita käyttävät).

Tämä ei onnistunut kovinkaan hyvin, joten prosessien uudistamisen yhteydessä tammikuussa 2019 aloitettiin käytäntö, jonka mukaan jokaiselle terveyskeskukseen yhteyttä ottavalle nimetään heti yhteydenoton tapahtuessa hoidosta vastaava lääkäri:

Potilastietojärjestelmästä tarkistetaan, kenen lääkärin kanssa potilas on sairaanhoidollisissa asioissa eniten asioinut ja tämä lääkäri nimetään potilaan hoidosta vastaavaksi lääkäriksi. Samassa yhteydessä kirjataan kyseisen lääkärin tiimi. Näin potilaan hoito keskitetään jatkossa kyseiselle lääkärille ja tämän moniammatilliselle tiimille. Kun hoidosta vastaava lääkäri on poissa, eikä hänelle ole määritelty sijaista, ohjataan poissaolevan lääkärin potilaiden asiat ensisijaisesti tiimin muiden lääkäreiden hoidettaviksi, ellei muuta ole sovittu. Annettaessa vastaanottoaikoja ohjataan potilaat hoidosta vastaavalle lääkärille tai hänen sijaiselleen. Jonotilanteesta ja asian kiireellisyydestä riippuen voidaan käyttää myös tiimin muita lääkäreitä.

Kotihoidon asiakkaille nimetään hoidosta vastaavaksi lääkäriksi kyseisen kotihoitoalueen lääkäri; tiimi muodostuu kyseisen kotihoitoalueen sairaanhoitajasta.

Tehostetun palveluasumisen asukkaan hoidosta vastaavaksi lääkäriksi nimetään kyseisen yksikön lääkärin tehtäviä hoitava lääkäri; tiimi muodostuu palveluasumisyksikön sairaanhoitajista.

Hoitotiimien moniammatillista ja potilaan omahoitoa tukevaa toimintaotetta pyritään saattamaan aktiiviseksi toiminnaksi.

Pysyvissä asiakkuuksissa (kotihoito, palveluasuminen), kroonisia sairauksia sairastavien tai palveluita runsaasti käyttävien potilaiden kohdalla hoito perustuu hoitosuunnitelmaan, jota ei-kiireellisissä vastaanottopalveluissa toteutetaan moniammatillisesti.

Kaikilla lääkäreillä on sairaanhoidon vastaanoton lisäksi muita tehtäviä: lasten-, äitiys- tai perhesuunnitteluneuvola, kouluterveydenhuolto, opiskeluterveydenhuolto, diabetesvastaanotto, murtumien jatkohoitopoliklinikkaa, asevelvollisten ja työttömien tarkastuksia, palveluasumisyksiköitä.

Neuvolatyöhön sekä koulu- ja opiskeluterveydenhuoltoon kuuluva lääkärin työaika on johdettavissa jokseenkin suoraan neuvola-asetuksesta, joka määrää ennaltaehkäisevän työn sisällön neuvoloissa sekä koulu- ja opiskeluterveydenhuollossa varsin tarkasti.

Lääkärin työajan oikea mitoittaminen kotihoitoon ja palveluasumisyksiköihin on haasteellisempaa. Varsinkin, kun palveluvalikoimassa ei ole kotisairaala, olisi luultavasti järkevää osoittaa kotihoitoon lääkäriresurssia nykyistä runsaammin.

Tarjottavissa oleviin vastaanottoaikojen määriin vaikuttaa muihin toimintoihin kuluvan ajan (kts. terveysasemien resurssianalyysit) lisäksi muutama seikka:

Nykytilanteessa tietokoneen käyttö ja erilaiset kirjalliset työt vaativat melko paljon aikaa, samoin erilaiset konsultaatiot.

Konsultaatioihin, puhelinkontakteihin, reseptien uusintaan ja kirjallisiin töihin varataan avoterveydenhuollon lääkäriä kohden päivittäin aikaa 2,5 - 3 tuntia (puhelinajat 30 min, reseptit 30 min, Inr-konsultaatiot 15 min, konsultaatiot 15 min, kirjalliset työt 1 - 1,5 tuntia).

Perjantai-iltapäivisin lääkäreillä on koulutusta tai toimintojen suunnittelu- / kehittämiskokouksia (2 tunnin kokous).

Tämä kaikki vähentää varsinaiseen potilasvastaanottoon käytettävissä olevaa lääkärin työaika.

Nykyisessä, hajasijoitetussa tilanteessa avosairaanhoidon lääkäreiden (12 vakanssia) työaika kuluu toimipisteestä toiseen siirtymiseen viikoittain:

- Sivuterveysasemien lääkäreiden matkat kokouksiin Loimaalle 2 h viikossa
- Lääkäreiden matkat Kartanonmäkeen, Iolakoteihin, Mariian Kartanoon, Mariianpuistoon noin 1 h viikossa

Matkustamiseen kuluu ainakin 3 tuntia viikossa, mikä tarkoittaa esimerkiksi 6 kappaletta 30 minuutin vastaanottoaikoja viikossa. Siirtymisiin liittyvästä työn keskeytymisestä ja käynnistämisestä voidaan arvioida aiheutuvan lisäksi vähintään tunnin työaikahävikki, mikä vastaisi 2 kappaletta 30 minuutin vastaanottoaikoja viikossa.

Vastaanottoaikoja vähentävät luonnollisesti tämän kaiken lisäksi lakisääteiset ruoka- ja kahvitaumat.

Avoterveydenhuollossa terveysasemilla työskentelee 12 lääkärinä.

Näiden työajasta on laskennallisesti osoitettavissa vastaanottopalveluihin 9,8 lääkärin työpanos ja ei-kiireelliseen vastaanottoon laskennallisesti 7,8 lääkärin työpanos (jos kaikki tekevät 100-prosenttista työaika).

Konsultaatioiden, puhelinaikojen, reseptien uusinnan, kirjallisten töiden sekä matkojen aiheuttaman ajan kulun vähentämisen jälkeen jää vastaanottoaikoihin 5 lääkärin ja ei-kiireellisiin vastaanottoaikoihin 3 lääkärin työpanos.

Jotta moniammatillinen chronic care –malli toimisi, tulisi kullekin lääkärille löytyä tiimistä sairaanhoitaja/terveydenhoitaja.

Lain mukaan hoidon tarpeen arvion pitää olla terveydenhuollon ammattihenkilön tekemä. Terveys- ja hoivapalveluissa toimii edelleen yksi terveyskeskusavustaja, joilla ei ole terveydenhuollon ammattihenkilön koulutusta. Hänelle on voitu luoda toimenkuva, jossa hoidon tarpeen arvioita ei tarvitse tehdä.

Hoitohenkilökunnan työaika ei kulu siirtymiseen työpisteestä toiseen, sillä he työskentelevät yleensä kokonaisen työpäivän kerrallaan yhdessä toimipisteessä – lukuun ottamatta luonnollisesti kouluhoitajia, joilla työpiste voi vaihtua kesken työpäivän.

Erityisesti terveydenhoitajien kohdalla hajasijoitettu toimipisteverkko aiheuttaa työn sirpaleisuutta, koska toisaalta on laadun varmistamiseksi huomioitava henkilökunnan

sektoriosaaminen ja toisaalta pyrittävä järjestämään työntekijöiden työt siirtymiset minimoiden. Työntekopaikan vaihtuminen päivittäin kuormittaa työntekijää sekä fyysisesti että henkisesti.

Avoterveydenhuollon toiminnoissa ei millään ammattiryhmillä ole varahenkilöjärjestelmää.

Varsin suurella osalla henkilökunnasta on pitkiä poissaoloja vanhempainvapaiden, erikoistumiskoulutusten jne. vuoksi.

Terveysasemilla työskentelevästä henkilökunnasta varsin suuri osa tekee lyhennettyä työaika – kukin omista, yksilöllisistä syistä.

Sijaisten saaminen poissaoloihin on vuosi vuodelta vaikeampaa.

Erityisen vaikeaa on osa-aikaisuuksien korvaaminen – ja hajasijoitettu palvelujärjestelmä lisää vaikeuskerrointa: esimerkiksi sijaislääkärin työ koostuisi 0,2 Alastaron lääkäristä, 0,6 Hirvikosken lääkäristä ja 0,5 pääterveysaseman lääkäristä - tarve olisi 1,3 lääkäriä, jonka pitäisi jakautua kolmelle terveysasemalle - tällaiseen määräaikaiseen tehtävään ei löydy tekijää. Ja vielä jää 0,3 vakanssin verran vajausta.

Rajallisesta henkilöresurssista saadaan parempi hyöty keskittämällä palveluita, kun matkoihin kuluva aika vähenee, keskeytyksistä aiheutuva aikahävikki vähenee ja puuttuvaa henkilöä on helpompi korvata isommassa joukossa. Henkilökunnan osaamisen ja erityisosaamisen hyödyntäminen onnistuu paremmin keskitetyssä järjestelmässä, kun tehtäviä voidaan jakaa osaamisen perusteella ja konsultaatiot voivat tapahtua joustavasti. Asiakasryhmien ohjautuvuus on asianmukaisempaa.

Samalla saavutetaan ”ryhmän tuki”, joka vaikuttaa sekä työn kehittämiseen että henkilöstön työviihtyvyyteen ja työturvallisuuteen.

Hoitotakuun toteutuminen vaihtelee ilman muuta runsaasti hajasijoitetussa verkostossa, jossa on hyvin pieniä terveysasemia. Seurannasta ei saada mielekästä tietoa – vain keskiarvoilla voi olla merkitystä.

Avoterveydenhuollon toimintaa on Loimaan yhteistoiminta-alueen kokoisella alueella voitava suunnitella kokonaisuutena. Terveysasemaverkkoa on syytä saneerata.

Terveysasemien määrää on syytä vähentää toiminnan organisoimisen helpottamiseksi, resurssien nykyistä tehokkaammaksi hyödyntämiseksi, palvelujen laadun parantamiseksi ja kustannusten paremmaksi hallitsemiseksi.

Loimaan pääterveysasema - Tyks Loimaan sairaala -kompleksiin on syytä keskittää/rakentaa yksi täyden palvelun sote-keskus. Lisäksi toimintaa voisi olla Alastaron terveysasemalla, jota tulisi vahvistaa, mikäli sinne jätettäisiin toimintaa.

2.3 SUUN TERVEYDENHUOLLON KEHITTÄMISESTÄ

Keskitetty ajanvaraus, hoidon tarpeen välitön arviointi ja takaisinsoittojärjestelmä takaavat tasa-arvoisen yhteydensaannin suun terveydenhuollossa. Palvelua kehitetään edelleen lisäämällä sähköisiä yhteydensaantimahdollisuuksia ja varatuilta ajoilta pois jääntejä vähennetään hankitun tekstiviestimuistutuspalvelun avulla.

Suun terveydenhuollon palveluiden tulee kaikilla tasoilla tähdätä toimintaan, joka johtaa korjaavaa hoitoa vaativien suusairauksien vähenemiseen. Ratkaisu tähän on väestön omahoidon tukeminen.

Kaikille suun terveydenhuollon asiakkaille kirjataan hoidon tarvetta kuvaava kohderyhmä: TERVE, TEHO, STOPPI, joka ohjaa hoidon sisältöä ja taajuutta.

Asetusten mukaisista terveystarkastuksista ja omahoidon vahvistamisesta huolehtivat suurelta osalta suuhygienistit (3,5) ja hammashoitajat (1-vuotiaiden terveystarkastukset ja ns.

harjauskoulut), jolloin hammaslääkärien (perushoidossa 6) työpanos voidaan käyttää operatiiviseen hoitoon.

Peruserikoishoitoa suorittavat ortodontian, protetiikan ja parodontologian erikoishammaslääkärit; näin erikoissairaanhoidon käyttö saadaan pidettyä kohtuullisena.

Ikäihmisten lisääntynyt osuus asukkaista luo haasteen myös suun terveydenhuoltoon. Ikäihmisten suun terveydenhoitoon perehtynyt työryhmä on jo usean vuoden ajan kehittänyt ikäihmisten suiden hoitoa ennen kaikkea kouluttamalla ja opastamalla ikäihmisiä hoitavaa henkilökuntaa ja omaisia.

Liikuntarajoitteisten hoitoa helpottamaan on hankittu siirrettävä unit ja Kartanomäen palvelukeskuksessa on ikäihmisten neuvolan yhteydessä ”kevennetyn mallin hoitoyksikkö”. Näissä voidaan suorittaa tarkastuksia ja pieniä toimenpiteitä.

Siirrettävää unitia voidaan käyttää myös koululaisten suun terveystarkastuksiin ja ehkäisevään hoitoon kouluilla, jotka sijaitsevat etäällä hoitoloista.

Suun terveydenhuollon päivystystä tarjotaan omana toimintana jokaisena arkipäivänä klo 8-16.

Ilt- ja viikonloppupäivystys tapahtuu VSSHP:n yhtenäispäivystyksessä, johon henkilökuntamme osallistuu yhden hammaslääkäriin ja yhden hammashoitajan työpanoksella 13 iltana tai pyhäpäivänä vuodessa. Yöpäivystyksestä huolehtii VSSHP:n suusairauksien osasto.

Suun terveydenhuollossa on ollut tapana kuljettaa alakoululaisia tarkastuksiin terveysasemille.

Tällainen tapa on omiaan vähentämään lasten vanhempien vastuuta lastensa suun terveyden tilasta. Koululaisten kuljettaminen suun terveydenhuollon tarkastuksiin tulee palauttaa vanhempien vastuulle. Näin vanhemmat tapaavat tarkastusten yhteydessä suun terveydenhuollon henkilökuntaa ja saavat suoraa ohjausta lasten suun terveydenhuollon asioissa. Tämä asia ei suoranaisesti liity terveysasemaverkkoselvitykseen, mutta on terveystaloudellisesti merkityksellinen. Kuljetuskäytännön lopettaminen on syytä valmistella hyvinvointivaliokunnan päätettäväksi syksyn 2020 aikana.

2.4 TERVEYSASEMAVERKON KEHITTÄMISESTÄ

Kun tietää, mitä palveluiden saavutettavuudeksi sote-uudistuksen valmistelussa on suunniteltu, on selvää, ettei Loimaan sosiaali- ja terveystaloudellisuudella ole nykyresursseillaan mahdollisuuksia tuottaa kyseisiä palveluita tässä seutukunnassa.

Avoterveydenhuollon toimintaa on Loimaan yhteistoiminta-alueen kokoisella alueella voitava suunnitella kokonaisuutena. Terveysasemaverkko on syytä saneerata.

Terveysasemien määrää on syytä vähentää toiminnan organisoimisen helpottamiseksi, resurssien nykyistä tehokkaammaksi hyödyntämiseksi, palvelujen laadun parantamiseksi ja kustannusten paremmaksi hallitsemiseksi.

Loimaan pääterveysasema-Tyks Loimaan sairaala -kompleksiin on syytä keskittää/rakentaa yksi täyden palvelun sote-keskus ja lisäksi palveluita voidaan tarjota Alastaron terveysasemalla, jonka lääkäriresurssia on syytä hiukan vahvistaa, jotta toiminnan ylläpitäminen olisi mielekästä. Muuhun ei ole taloudellisia mahdollisuuksia.

Sote-uudistuksen toteutuessa ei nykyresurssein ole mahdollista taata edes tässä yhdessä täyden palvelun sote-keskuksessa niitä palveluita, joita uudistus edellyttäisi – palvelut on Loimaan-Oripään terveysasemaverkkouudistuksen lisäksi syytä suunnitella seutukunnallisesti.

Ensimmäisessä vaiheessa on syytä luopua Mellilän terveysasemasta 1.1.2021 alkaen.

Mellilän terveysasemalla ei käytännössä ole enää sosiaali- ja terveystaloudellisuuden toimintaa. Pitää tehdä päätös terveysaseman käytön lopettamisesta.

Toiminnot ovat sosiaali- ja terveystalokeskuksessa pääterveysasemalla ja TYKS Loimaan sairaalassa.

Seuraavaksi voidaan jo vuoden 2021 alusta alkaen lopettaa avosairaanhoidon palvelut Hirvikosken terveysasemalla.

Kaupungin nykyisessä taloudellisessa tilanteessa on vaikea puolustaa kahden näin lähellä toisiaan sijaitsevan terveysaseman säilyttämistä.

Pääterveysaseman tiloihin voisivat muuttaa Hirvikosken terveysaseman 2 lääkäriä, 2 sairaanhoitajaa ja 1 terveydenhoitaja.

Avosairaanhoidon henkilökunta muuttaisi pääterveysaseman 1. kerrokseen. **Pääterveysaseman 1. kerroksessa tarvittaneen jonkin verran remonttia (toimenpidehuone). Kustannukset?**

Hirvikosken terveysasemalle jää kolme suun terveydenhuollon vastaanottohuonetta.

Seuraavaksi lopetetaan avosairaanhoidon ja ennaltaehkäisevän terveydenhuollon palvelut Oripään terveysasemalla, ennaltaehkäisevän terveydenhuollon palvelut Alastaron terveysasemalla sekä suun terveydenhuollon palvelut Oripään terveysasemalla vuonna 2021.

Oripään terveysasema on aivan liian pieni haavoittuvuuden, resurssien järkevän käytön ja palvelutarjonnan ylläpitämisen kannalta. Lääkärin rekrytointi yhden lääkärin terveysasemalle on myös osoittautunut kovin vaikeaksi. Jo nykyisellään suuri osa erityispalveluista on haettava pääterveysasemalta, samoin kiirevastaanotto toimii pääterveysasemalla.

Sirpaleinen ennaltaehkäisevän terveydenhuollon toiminta on resurssien järkevämmän käytön mahdollistamiseksi syytä keskittää myös Alastarolta uuteen perhekeskukseen.

Luultavasti 2020 valmistuu Tyks Loimaan sairaalassa saneeraus, jonka seurauksena 1. kerroksessa vapautuu lisää tiloja operatiivisten poliklinikoiden muuttaessa leikkaussalilta vapautuneisiin, saneerattuihin tiloihin.

Oripään ja Alastaron äitiys- ja lastenneuvolapalvelut, lasten terapeutit ja koululääkäri voivat muuttaa sairaalan 1. kerrokseen.

Pääterveysasemalla vapautuu tämän seurauksena lisää tiloja ja sinne voidaan siirtää 1. kerrokseen Oripään terveysasemalta 1 sairaanhoitaja, kun muuta henkilökuntaa on ensin muuttanut 2. kerroksessa terapeuteilta vapautuneisiin tiloihin.

Vahvistetaan Alastaron terveysaseman avosairaanhoidon palveluita vuonna 2021

Alastaron tiimissä työskentelisi jatkossa 3 lääkäriä, 2 sairaanhoitajaa ja 1 terveydenhoitaja ja 1 fysioterapeutti.

Alastaron tiimiin siirtyisivät lääkäri Oripään terveysasemalta ja terveydenhoitaja pääterveysasemalta.

Pääterveysasemalla terveysasemaverkon supistamisen jälkeen työskentelevät henkilöt olisi jatkossa järkevä ryhmittää kolmen/neljän lääkärin ympärille koottaviin kolmeen työryhmään, jolloin saataisiin oikeasti moniammatilliset ryhmät, jotka voisivat huolehtia pitkäaikaispotilaistaan.

Alastaron terveysaseman tilanne ja tulevaisuus on toistaiseksi epäselvä, sillä sen ostamisesta on yksityisen palveluiden tuottajan tarjous.

Lopetetaan Alastaron terveysaseman avosairaanhoidon palvelut vuonna 2023

Kun Tyks Loimaan sairaalan 3. kerroksen saneeraus saadaan toivottavasti valmiiksi 2022, voidaan edelleen siirtää pääterveysasemalta toimintoja sairaalan 3. kerrokseen perhekeskukseen (perheneuvola, lastensuojelu). Tällöin vapautuu pääterveysasemalta tiloja niin, että voidaan siirtää sinne Alastaron terveysaseman avosairaanhoidon toiminnat (3 lääkäriä, 2 sairaanhoitajaa, 1 terveydenhoitaja ja 1 fysioterapeutti).

Avosairaanhoidon palvelut keskitetään pääterveysaseman 1. kerrokseen ja perheneuvolalta vapautuneisiin tiloihin pääterveysaseman 2. kerroksessa.

Lastensuojelulta vapautuneisiin tiloihin pääterveysaseman 2. kerroksessa siirretään lisäksi hallintopalveluita 3. kerroksesta.

Suun terveydenhuolto

Jos suun terveydenhuolto haluttaisiin kokonaan keskittää pääterveysasemalle, tarvittaisiin

- Hirvikosken suun terveydenhuoltoa varten 3 vastaanottohuonetta ja
- Alastaron suun terveydenhuoltoa varten kaksi vastaanottohuonetta
- Lisäksi tarvittaisiin varastotilaa ja harjauskoululle tilat.

Pääterveysasemalla olisi tämän jälkeen yhteensä 12 suun terveydenhuollon vastaanottohuonetta, joista 5 uusia,

Nämä hoituhuoneet ja harjauskoulu on mahdollista saneerata pääterveysaseman 3. kerrokseen sen jälkeen, kun viimeisetkin perhekeskuksen työntekijät ovat muuttaneet Tyks Loimaan sairaalan tiloihin 2022 ja pääterveysaseman 3. kerroksesta on siirretty toimintoja 2. kerroksessa vapautuneisiin tiloihin.

Oripään suun terveydenhuolto voitaisiin sijoittaa pääterveysaseman suun terveydenhuollon tiloihin jo vuonna 2021 ja näin sulkea terveysasema kokonaan.

Pääterveysaseman ja Tyks Loimaan sairaalan yhdessä muodostamassa rakennuskompleksissa sijaitsisi täyden palvelun sote-keskus.

Toimintoja voitaisiin suunnitella valtakunnallisesti asetettavia tavoitteita noudattaen.

Eli saneerataan sivuterveysasemien suun terveydenhuollon palveluita varten tilat pääterveysasemalle vuonna 2022. Nämä lienee järkevintä saneerata 3. kerrokseen, missä suun terveydenhuollon muutkin tilat ovat. **Kustannukset?**

Alastaron ja Hirvikosken terveysasemat voidaan sulkea kokonaan vuoden 2023 alusta alkaen, mikäli kaikki saneeraukset tapahtuvat suunnitellussa aikataulussa.

3 TOIMENPIDE-EHDOTUKSET

Tehdään päätös Mellilän terveysaseman käytöstä luopumisesta 2020.

Suljetaan asema 1.1.2021 alkaen.

Kiinteistökustannukset sosiaali- ja terveystalokeskuksessa loppuvat tämän kiinteistön osalta. Kiinteistön jatkosuunnitelmat tekee tekniset ja ympäristöpalvelut.

Hirvikosken avosairaanhoidon henkilökunta voi muuttaa pääterveysaseman 1. kerroksessa vapautuneisiin tiloihin.

Hirvikoskella voidaan lopettaa avosairaanhoidon palveluiden toiminta 1.1.2021 alkaen. Pääterveysasemalla tarvittavasta saneerauksesta tarvitaan kustannusarvio.

Hirvikoskelle jää suun terveydenhuollon toimipiste.

Keskitetään myös Alastaron ja Oripään terveysasemien äitiys- ja lastenneuvolapalvelut perhekeskukseen Tyks Loimaan sairaalaan 2021.

Luultavasti 2020 valmistuu Tyks Loimaan sairaalassa saneeraus, jonka seurauksena 1. kerroksessa vapautuu lisää tiloja operatiivisten poliklinikoiden muuttaessa leikkaussalilta vapautuneisiin, saneerattuihin tiloihin. Tässä yhteydessä voidaan edelleen keskittää perheille tarjottavia palveluita kiinteistöön sinne jo siirtyneiden neuvolapalveluiden yhteyteen. Oripään ja Alastaron äitiys- ja lastenneuvolapalvelut, lasten terapeutit ja koululääkäri voivat muuttaa sairaalan 1. kerrokseen. Tässä yhteydessä on huomattava jättää työhuoneet sairaanhoitopiirin avopediatrille ja konsultoivalle lastenneurologille, joka on tarpeen saada sairaanhoitopiiriltä perhekeskuksen toiminnan tukemiseksi. Lisäksi on syytä neuvotella sairaanhoitopiirin psykiatrian kanssa lastenpsykiatristen palveluiden sijoittamisesta Loimaalle.

Vuokratarjous sairaalan 1. kerroksen tiloista on tulossa.

Oripään avosairaanhoidon lääkäri siirtyy Alastaron terveysasemalle ja sairaanhoitaja siirtyy pääterveysasemalle.

Oripään suun terveydenhuollon palvelut sijoitetaan pääterveysasemalle 3. kerrokseen. Lopetetaan Oripään terveysaseman toiminta 2021.

Vahvistetaan Alastaron terveysaseman vastaanottopalveluita. Alastaron terveysasemalla toimisi 1 tiimi, jossa työskentelisi:

- 3 lääkäriä
 - 2 sairaanhoitajaa
 - 1 terveydenhoitaja (1,0)
- ja lisäksi 1 fysioterapeutti.

Alastaron terveysasemalla olisi myös suun terveydenhuollon palvelut.

Pääterveysasemalla toimisi 3 tiimiä, joissa työskentelisi yhteensä

- 11 lääkäriä (sis. 2 uutta vakanssia, joihin on täyttöluvat myönnetty)
- 10 sairaanhoitajaa
- 3 terveydenhoitajaa

Neuvolatoiminnat olisi keskitetty TYKS Loimaan sairaalan tiloihin.

Vuosina 2020-21 suunnitellaan yhdessä sairaanhoitopiirin kanssa Tyks Loimaan sairaalaan loput perhekeskuksen tilat. 3. kerroksen tilojen saneeraus toteutetaan 2021-22, minkä jälkeen sinne sijoitetaan Lape-hankkeen mukaisesti yhteisen perhekeskuksen loput toiminnot. Huonetilarive perheneuvolalle, perhepalveluille ja lastensuojelulle on noin 23 huonetta. Sairaalan 3. kerrokseen jäisi näiden tilojen lisäksi sairaanhoitopiirin lääkehoitopoliklinikka ja 2M-IT:n tiloja.

Tämän jälkeen on mahdollista sijoittaa Loimaan pääterveysasemalle myös Alastaron terveysaseman avosairaanhoidon palvelut.

Alastarolle jää tässä vaiheessa suun terveydenhuollon toimipiste. Kotihoidolla on edelleen käytössään 2 huonetta ja wc.

Sairaalan 3. kerroksen saneeraus on suunniteltava yhdessä sairaanhoitopiirin kanssa. Kustannukset selviävät suunnitelmien edetessä.

Vuokran suuruuden ilmoittaa sairaanhoitopiiri, joka vastaa saneerauskustannuksista.

Pääterveysasemalla vuonna 2022 tarvittavasta suun terveydenhuollon tilojen saneerauksesta tarvitaan suunnitelma ja kustannusarvio.

Vuonna 2022 saneerataan pääterveysaseman 3. kerrokseen tilat Alastaron ja Hirvikosken suun terveydenhuollon tarpeisiin.

Tämän saneerauksen jälkeen aikuisten suun terveydenhuolto voidaan keskittää kokonaisuudessaan pääterveysasemalle ja

suljetaan kokonaan Alastaron ja Hirvikosken terveysasemat 2023, mikäli saneeraukset on pystytty toteuttamaan suunnitellussa aikataulussa.

Tässä vaiheessa on kotihoidolle osoitettava 1 huone ja wc (kirjaamiset ja tauot) Alastaron entiseltä kunnantalolta.

Avosairaanhoidon palvelut ja terapiapalvelut keskitetään pääterveysaseman 1. kerrokseen. Kehitetään avosairaanhoidon vastaanottopalveluiden tiimien toimintaa.

Lopputuloksena on palveluverkko, jossa

- Tyks Loimaan sairaalan tiloissa on perhekeskus: äitiys- ja lastenneuvolapalvelut, perhesuunnitteluneuvola, lasten parissa työskentelevät terapeutit, perheneuvola, perhepalvelut, lastensuojelu, avopediatri (shp), konsultoiva lastenneurologi (shp) ja lastenpsykiatria (shp)
- Tyks Loimaan sairaalassa murtumien jatkohoitopoliklinikka (ensiapupoliklinikalla) kaupungin ja sairaanhoitopiirin yhteistoimintana
- Tyks Loimaan sairaalassa kaupungin ja sairaanhoitopiirin yhteinen diabetesosaamiskeskus
- Tyks Loimaan sairaalassa seutukunnan vuodeosastotoiminta
- Pääterveysasemalla avosairaanhoidon vastaanottopalvelut, mielenterveys- ja päihdepalvelut sekä ikäihmisten sosiaaliohjaus, suun terveydenhuolto ja aikuisten sosiaalipalvelut
- Kotihoidon tauko- ja kirjaamistilat ovat Nahuntuvalla, Tammikodissa ja Alastaron entisellä kunnantalolla

tai palveluverkko, jossa edellisten lisäksi Alastaron terveysasemalla

- avosairaanhoidon vastaanottiimi: 3 lääkäriä, 2 sairaanhoitajaa, 1 terveydenhoitaja
- 1 fysioterapeutti
- suun terveydenhuolto: 1 hammaslääkäri, 0,5 suuhygienistiä, 1 hammashoitaja, välinehuolto
- Alastaron terveysasemalla kotihoidon käytössä 2 huonetta ja wc = tauko- ja kirjaamistilat

Toimenpide-ehdotusten liitteinä:

Liite 1:

Käytössä olevien kiinteistöjen vuokrat ja siivouskustannukset vuonna 2018

- nämä eivät selvästi ole ajantasaisia eivätkä kerro toimintojen oikeita kustannuksia eri toimintayksiköissä
- nämä pitää päivittää todellisuutta vastaaviksi

Liite 2:

Erilaisten terveysasemaverkkovaihtoehtojen etujen ja ongelmien vertailu

Liitteet 3A ja 3B:

Taulukot, jossa on esitetty uudistuksen toteuttamiseen liittyviä toimenpiteitä aikataulutuksineen ja määrärahavarauksineen ja toimenpiteiden kustannusvaikutuksia eri vaihtoehdoissa.

LIITE 1 TERVEYSASEMAVERKKOSELVITYKSEEN 2020

Liite 1	terveysasemaverkko selvitykseen 2019				
KIINTEISTÖJEN VUOKRAT JA SIIVOUSKUSTANNUKSET VUONNA 2018					
kp		vuokra/kk	vuokra/v	siivous/v	
2410	Pta lvo	4 707,87	56 494,44	31 602,50	
2420	Pta terv ed	3 070,35	36 844,20	20 610,32	
2540	Pta hammas	3 275,04	39 300,48	21 984,35	
2530	Pta terapia	2 046,90	24 562,80	13 740,22	
2546	Pta välinehuolto	614,07	7 368,84	4 122,06	
2650	Päihde- ja mielenterveys	1 023,45	12 281,40	6 870,11	
		14 737,68	176 852,16	98 929,56	
2410	Hirvikoski lvo	1 310,75	15 729,00	10 456,94	
2420	Hirvikoski terv ed	1 460,55	17 526,60	11 652,02	
2540	Hirvikoski hammas	973,70	11 684,40	7 768,01	
		3 745,00	44 940,00	29 876,97	
2410	Alastaro lvo	1 174,40	14 092,80	10 399,52	
2420	Alastaro terv ede	2 642,40	31 708,80	10 052,87	
2540	Alastaro hammas	734,00	8 808,00	5 546,41	
2530	Alastaro terapia	734,00	8 808,00	3 119,86	
		5 284,80	63 417,60	29 118,66	
2410	Mellilä lvo	2 013,24	24 158,88	0,00	
2420	Mellilä terv ed	1 518,76	18 225,12	0,00	
		3 532,00	42 384,00	0,00	
2414	Oripään lvo	628,52	7 542,27	5 435,00	
2424	Oripään terve ed	610,04	7 320,47	4 891,30	
2544	Oripään hammas	610,04	7 320,45	7 789,81	
		1 848,60	22 183,19	18 116,11	
2216	Iloakodit 1 - 2	3 293,00	39 516,00		
2216	Iloakoti 3 (ent. vanhainkoti)	4 531,00	54 372,00		
		7 824,00	93 888,00	32 872,66	
2237	Kartanonpuisto	24 165,95	289 991,40	79 307,75	
2238	Ahos-koti	9 101,60	109 219,20	22 463,89	
2206	Akuutti 1	26 140,81	313 689,72	165 152,33	
2207	Akuutti 2	21 387,94	256 655,28	165 152,33	
2242	Akuutti 3	18 606,00	223 272,00	165 201,86	
		66 134,75	793 617,00	495 506,52	
2248	Mäntypuisto	8 528,00	102 336,00	37 710,20	
2201	Loimaan kotihoito				
	Konda Capital Oy (ent. postin tilat)	1 590,23	19 082,76	0,00	
	Kartanonmäki (int.tiimi 2 h, ikäneuvola, fysioterapeutti)	347,51	4 170,12	993,53	4 %
	Nahuntupa (1 h + WC)	999,00	11 988,00	2 856,15	12 %
	Tiaisentie (palvelutalo)	7 243,00	86 916,00	20 707,83	84 %
	Alastaron terveysasema (2 h + WC)	0,00	0,00	0,00	
	Tammikoti (1 h + WC)	0,00	0,00	0,00	
2220	Omaishoito	0,00	0,00	0,00	

LIITE 2 ERILAISTEN VAIHTOEHTOJEN ETUJEN JA ONGELMIEN VERTAILU:

TERVEYSASEMAVERKKO YHTEISTOIMINTA-ALUEELLA	EDUT	ONGELMAT
Nykyinen terveysasemaverkko, Loimaalla neljä (kolme toiminnassa) terveysasemaa, Oripäässä yksi terveysasema		Toiminta on haavoittuvaa. Pienen terveysaseman yhden työntekijän puuttuminen halvaannuttaa terveysaseman toiminnan. Sijainen joudutaan yleensä toimittamaan pääterveysasemalta, jonka toiminta tämän seurauksena vaikeutuu.
		Rekrytointi pienelle terveysasemalle pieneen työryhmään on jatkuvasti vaikeampaa osaamisen ja vastuiden vuoksi, mutta myös kulkuyhteyksien takia.
		Usean yksikön varustelu on kallista välineistön osalta. Pienen yksikön varustelu on lisäksi suhteessa kalliimpaa kuin suuren erityisesti suun terveydenhuollossa, kun toimintaa ei ole ympäri vuoden taikka joka päivä.
		Henkilökunnan siirtymisiin kuluu sekä rahaa että erityisesti työaika. Tehokkuus kärsii työajan kuluessa asiakaskontaktien sijasta siirtymisiin.
		Rajallisen henkilökunnan ja erityisesti erityisosaajien työpanosta ei mitenkään ole mahdollista jakaa kaikille terveysasemille tasapuolisesti. Terveysasemat eivät näin tuota tasalaatuista palvelua. Joitakin toimintoja on joka tapauksessa pakko keskittää.

		Asiakasryhmien ohjautuvuus on ongelmallista. Oman reviiirin vartiointi on mahdollista ja erityisosaajien palveluiden hyödyntäminen ongelmallista ja kuntalaisten näkökulmasta epätasa-arvoista.
		Toiminnan suunnittelu ja ylläpitäminen on haasteellista.
		Kansalaisten oikeus valita terveysasemansa – koko terveysasemansa – on ongelmallinen, sillä terveysasemat eivät tuota samanlaisia palveluita.
	Omalle, mahdollisesti pienelle ja vajaavarustellulle, terveysasemalle on ehkä lyhyt matka.	Keskitettyt palvelut on kuitenkin haettava muualta – pääterveysasemalta.
Supistettu terveysasemaverkko, Loimaan ja Oripään yhteistoiminta-alueella kaksi terveysasemaa (pääterveysasema + Tyks Loimaan sairaala ja Alastaron terveysasema)	Toiminnan haavoittuvuus vähenee, mutta edelleen pieni Alastaron terveysasema haavoittuva.	
	Henkilökunnan siirtymisiin kuluva työaika vähenee. Matkakustannuksiin kuluvat rahat pienenevät.	
	Myös muut Loimaan neljän terveysaseman verkon ongelmat vähenevät / pienenevät, mutta eivät poistu.	
		Kuntalaisilla mahdollisesti pidemmät matkat terveysasemille.

<p>Supistettu terveysasemaverkko, Loimaan ja Oripään yhteistoiminta-alueella yksi terveysasema = Loimaan pääterveysasema + Tyks Loimaan sairaala</p>	<p>Tässä mallissa toiminta on vähiten haavoittuvaa. Puuttuvaa henkilöä on helpointa korvata isossa joukossa.</p>	
	<p>Rekrytointimahdollisuudet ovat tässä mallissa parhaimmat. Ison työyksikön työntekijälle tuoma tuki on paras mahdollinen. Perehdytys- ja mentorointimahdollisuudet ovat tässä mallissa selvästi kestävimällä pohjalla.</p>	
	<p>Rajallisen henkilökunnan työajan käyttö on tässä mallissa tehokkainta. Henkilökunnan matkoihin kuluva aika ja raha on minimoitu. Osaamisen hyödyntäminen tässä mallissa parhaiten mahdollista.</p>	
	<p>Aineelliset varustelukustannukset ovat tässä mallissa alhaisimmat. Esimerkiksi suun terveydenhuollossa saadaan pienemmällä rahallisella panostuksella varustettua useampi hoituhuone samojen kompressorien, paineilman, välinehuollon yms. toimintojen piiriin. Myös tarveaineissa saavutetaan selvä säästö.</p>	
	<p>Tukitoimien järjestäminen tässä mallissa on mahdollisimman edullista.</p>	

	<p>Asiakasryhmien ohjautumisen ongelmat poistuvat tässä mallissa. Omien reviirien vartiointiin ei löydy syytä. Asiakkaat ovat tasa-arvoisessa asemassa palveluita hakiessaan.</p>	
	<p>Yksi terveysasema on täyden palvelun asema, jossa asiakkaalle voidaan tarjota laadukasta, asiantuntevaa, monipuolista palvelua vaikkapa yhteen käyntikertaan (asiakkaan matkoja minimoiden) yhdistellen. Tämä ei hajasijoitetussa järjestelmässä ole mahdollisuuksiemme rajoissa.</p>	
	<p>Opiskelijoiden, terveyskeskuspalvelua suorittavien hammaslääkäreiden, yleislääketieteen erityispalvelua suorittavien lääkäreiden, sekä erikoistuvien lääkäreiden ja hammaslääkäreiden ohjaus helpoimmin organisoitavissa tässä mallissa.</p>	
		<p>Kuntalaisilla mahdollisesti pidemmät matkat terveysasemille.</p>

LIITE 3 A**TOIMENPITEET, NIIDEN AIKATAULUT JA MÄÄRÄRAHAVARAUKSET****TOIMENPITEIDEN KUSTANNUSVAIKUTUKSET, TYKS LOIMAAN SAIRAALA-PÄÄTERVEYSASEMA**

	Kalustomääräraha	Suunnittelumääräraha	Saneerausmääräraha	Vaikutus vuokra-kustannuksiin	Vaikutus kiinteistöhuolto-kustannuksiin
Pääterveysaseman ja Hirvikosken neuvolat muuttivat Tyks Loimaan sairaalan 1. kerrokseen 2.9.2019				Hirvikosken terveysaseman vuokratulot vähenevät 17 526,60 € vuodessa. Tilalle sairaanhoitopiirin vuokra x € vuodessa. Pääterveysasemalla ei muutoksia?	Hirvikosken terveysaseman kustannukset kaupungille vähenevät 11 652,02 € vuodessa. Kustannukset Tyks Loimaan sairaalassa x € vuodessa. Pääterveysaseman kustannukset?
Luovutaan Mellilän terveysasemasta 1.1.2021 alkaen.				Vuokratulot vähenevät 42 384 € vuodessa ?	Ei muutu tässä vaiheessa?
Hirvikosken terveysaseman avosairaanhoito pääterveysaseman 1. kerrokseen 1.1.2021 alkaen.			Kaupungin määrärahoista toimenpidehuoneen saneeraus pääterveysaseman 1. kerrokseen x €.	Hirvikosken terveysaseman vuokratulot vähenevät 15 729 € vuodessa.	Hirvikosken terveysaseman kustannukset kaupungille vähenevät 10 456,94 € vuodessa. Muuttuvatko kustannukset

					pääterveysasemalla?
Alastaron ja Oripään terveysasemien äitiys- ja lastenneuvolat ja lasten terapeutit pääterveysasemalta sairaalan 1. kerrokseen 1.1.2021			Sairaanhoitopiirin budjetissa entisen leikkaussalin saneeraus, joka valmistunee 2020. Jos pysyy aikataulussa, 1. kerrokseen voitaisiin muuttaa vuoden 2021 alussa.	Alastaron terveysaseman vuokrakustannukset vähenevät 31 708,80 € vuodessa. Oripään terveysaseman vuokrakustannukset vähenevät 7 320,47 € vuodessa. Vuokratarjous sairaanhoitopiiriltä, x € vuodessa. Pääterveysasemalla ei muutosta?	Alastaron terveysaseman kustannukset kaupungille vähenevät 10 052,87 € vuodessa. Oripään terveysaseman kustannukset kaupungille vähenevät 4 891,30 € vuodessa. Kustannukset Tyks Loimaan sairaalassa x € vuodessa. Pääterveysasemalla ei muutosta?
Pääterveysasemalla henkilökuntaa 1. kerroksesta 2. kerrokseen kevällä 2021.			Onko tarpeen pieni saneeraus? Kaupungin määrärahoista x €.		
Oripään avosairaanhoidon henkilökuntaa pääterveysaseman 1. kerrokseen ja Alastaron terveysasemalle kevällä 2021. Alastaron terveysaseman avosairaanhoito vahvistuu.			Onko pääterveysasemalla tarpeen pieni saneeraus? Kaupungin määrärahoista x €. Alastaron	Oripään terveysaseman vuokrakustannukset vähenevät 7 542,27 € vuodessa.	Oripään terveysaseman kustannukset kaupungille vähenevät 5 435,00 € vuodessa.

			terveysasemalla ei tarvita saneerauksia.		
Oripään terveysaseman suun terveydenhuolto pääterveysaseman 3. kerrokseen keväällä 2021. Oripään terveysasemasta voidaan luopua keväällä 2021.				Oripään terveysaseman vuokratustannukset vähenevät 7 320,45 € vuodessa.	Oripään terveysaseman kustannukset kaupungille vähenevät 7 789,81 € vuodessa.
Perheneuvola, lastensuojelu ja perhepalvelut pääterveysaseman 2. kerroksesta sairaalan 3. kerrokseen 2022.	Kaupungin budjettiin.	Sairaanhoitopiirin budjettiin Tyks Loimaan sairaalan 3. kerroksen saneerauksen suunnittelu vuodelle 2020. Suunnittelu on käynnissä.	Sairaanhoitopiirin budjettiin Tyks Loimaan sairaalan 3. kerroksen saneeraus vuodelle 2021.	Vuokratarjous sairaanhoitopiiriltä.	Vaikutukset kustannuksiin?
Hallinnon henkilökuntaa muuttaa pääterveysaseman 3. kerroksesta 2. kerrokseen 2022.			Ei saneeraustarvetta, sillä molemmissa kerroksissa kyseessä toimistohuoneet.		
Suun terveydenhuollon keskittäminen pääterveysaseman 3. kerrokseen. Saneerattava 5 hoitohuonetta ja harjauskoulun tilat vuonna 2022 Hirvikosken terveysasemasta luovutaan 1.1.2023.	Kaupungin budjettiin.	Kaupungin budjettiin pääterveysaseman 3. kerroksen saneerauksen suunnittelu vuodelle 2021.	Kaupungin budjettiin pääterveysaseman 3. kerroksen saneeraus vuodelle 2022. Saneerattava 3. kerrokseen 5 suun terveydenhuollon vastaanottohuonetta ja harjauskoulu.	Alastaron terveysaseman vuokratustannukset alenevat 8 808,00 € vuodessa. Hirvikosken terveysaseman vuokratustannukset alenevat	Alastaron terveysaseman kustannukset kaupungille alenevat 5 546,41 € vuodessa. Hirvikosken terveysaseman kustannukset kaupungille vähenevät 7 768,01 €

				11 684,40 € vuodessa. Vaikutukset pääterveysase- malla?	vuodessa. Kustannukset pääterveysasemalla x € vuodessa.
Alastaron terveysaseman avosairaanhoidon ja terapiapalvelut pääterveysaseman 1. kerrokseen / 2. kerrokseen 1.1.2023. Alastaron terveysasemasta luovutaan 1.1.2023.	Kaupungin budjettiin.		Tarvitaanko pääterveysasemalla pieniä saneerauksia? x € kaupungin budjettiin.	Alastaron terveysaseman vuokrakustan- nukset alenevat 22 900,80 € vuodessa. Vaikutukset pääterveysase- malla?	Alastaron terveysaseman kustannukset kaupungille alenevat 13 519,38 € vuodessa. Vaikutukset pääterveysasemalla?

LIITE 3 B**TOIMENPITEET, NIIDEN AIKATAULUT JA MÄÄRÄRAHAVARAUKSET****TOIMENPITEIDEN KUSTANNUSVAIKUTUKSET, TYKS LOIMAAN SAIRAALA-PÄÄTERVEYSASEMA,
ALASTARON TERVEYSASEMA**

	Kalustomääräraha	Suunnittelumäärä- raha	Saneerausmäärä- raha	Vaikutus vuokra- kustannuksiin	Vaikutus kiinteistönhuolto- kustannuksiin
Pääterveysaseman ja Hirvikosken neuvolat muuttivat Tyks Loimaan sairaalan 1. kerrokseen 2.9.2019				Hirvikosken terveysaseman vuokrakustannukset vähenevät 17 526,60 € vuodessa. Tilalle sairaanhoitopii- rin vuokra x € vuodessa. Pääterveys- asema?	Hirvikosken terveysaseman kustannukset kaupungille vähenevät 11 652,02 € vuodessa. Kustannukset Tyks Loimaan sairaalassa x € vuodessa. Pääterveys- asema?
Luovutaan Mellilän terveysasemasta 1.1.2021 alkaen.				Vuokrakustan- nukset vähenevät 42 384 € vuodessa?	Ei muutu tässä vaiheessa?
Hirvikosken terveysaseman avosairaanhoito pääterveysaseman 1. kerrokseen 1.1.2021 alkaen.			Kaupungin määrärahoista toimenpidehuoneen saneeraus pääterveysaseman 1. kerrokseen x €.	Hirvikosken terveysaseman vuokrakustan- nukset vähenevät 15 729 € vuodessa.	Hirvikosken terveysaseman kustannukset kaupungille vähenevät 10 456,94 € vuodessa. Muuttuvatko

					kustannukset pääterveysasemalla?
Alastaron ja Oripään terveysasemien äitiys- ja lastenneuvolat ja lasten terapeutit pääterveysasemalta sairaalan 1. kerrokseen 1.1.2021			Sairaanhoidopiirin budjetissa entisen leikkaussalin saneeraus, joka valmistunee 2020. Jos pysyy aikataulussa, 1. kerrokseen voitaisiin muuttaa vuoden 2021 alussa.	Alastaron terveysaseman vuokrakustannukset vähenevät 31 708,80 € vuodessa. Oripään terveysaseman vuokrakustannukset vähenevät 7 320,47 € vuodessa. Vuokratarjojus sairaanhoidopiiriltä, x € vuodessa. Pääterveysasemalla ei muutosta?	Alastaron terveysaseman kustannukset kaupungille vähenevät 10 052,87 € vuodessa. Oripään terveysaseman kustannukset kaupungille vähenevät 4 891,30 € vuodessa. Kustannukset Tyks Loimaan sairaalassa? Pääterveysasemalla ei muutosta?
Pääterveysasemalla henkilökuntaa 1. kerroksesta 2. kerrokseen kevällä 2021.			Onko tarpeen pieni saneeraus? Kaupungin määrärahoista x €.		
Oripään avosairaanhoidon henkilökuntaa pääterveysaseman 1. kerrokseen ja Alastaron terveysasemalle kevällä 2021. Alastaron terveysaseman avosairaanhoito vahvistuu.			Onko pääterveysasemalla tarpeen pieni saneeraus? Kaupungin määrärahoista x €.	Oripään terveysaseman vuokrakustannukset vähenevät 7 542,27 €	Oripään terveysaseman kustannukset kaupungille vähenevät 5 435,00 € vuodessa.

			Alastaron terveysasemalla ei tarvita saneerauksia.	vuodessa.	
Oripään terveysaseman suun terveydenhuolto pääterveysaseman 3. kerrokseen keväällä 2021. Oripään terveysasemasta voidaan luopua keväällä 2021.				Oripään terveysaseman vuokrakustannukset vähenevät 7 320,45 € vuodessa.	Oripään terveysaseman kustannukset kaupungille vähenevät 7 789,81 € vuodessa.
Perheneuvola, lastensuojelu ja perhepalvelut pääterveysaseman 2. kerroksesta sairaalan 3. kerrokseen 2022.	Kaupungin budjettiin.	Sairaanhoidopiirin budjettiin Tyks Loimaan sairaalan 3. kerroksen saneerauksen suunnittelu vuodelle 2020. Suunnittelu on käynnissä.	Sairaanhoidopiirin budjettiin Tyks Loimaan sairaalan 3. kerroksen saneeraus vuodelle 2021.	Vuokratarjous sairaanhoidopiiriltä.	Vaikutukset?
Hallinnon henkilökuntaa muuttaa pääterveysaseman 3. kerroksesta 2. kerrokseen 2022.			Ei saneeraustarvetta, sillä molemmissa kerroksissa kyseessä toimistohuoneet.		
Suun terveydenhuollon keskittäminen pääterveysaseman 3. kerrokseen Alastaron suun terveydenhuoltoa lukuun ottamatta. Saneerattava 3 hoitohuonetta ja harjauskoulun tilat vuonna 2022 Hirvikosken terveysasemasta luovutaan 1.1.2023.	Kaupungin budjettiin.	Kaupungin budjettiin pääterveysaseman 3. kerroksen saneerauksen suunnittelu vuodelle 2021.	Kaupungin budjettiin pääterveysaseman 3. kerroksen saneeraus vuodelle 2022. Saneerattava 3. kerrokseen 3 suun terveydenhuollon vastaanottohuonetta ja harjauskoulu.	Hirvikosken terveysaseman vuokrakustannukset alenevat 11 684,40 € vuodessa. Vaikutukset pääterveysasemalla?	Hirvikosken terveysaseman kustannukset kaupungille vähenevät 7 768,01 € vuodessa. Vaikutukset pääterveysasemalle?

--	--	--	--	--	--